

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.О.12 Управление инновационными процессами

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

27.04.05 Инноватика

Направленность (профиль)

27.04.05.01 Управление инновациями

Форма обучения

очная

Год набора

2021

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили \_\_\_\_\_

к.ф.-м.н., Доцент, Москалев А.К.

\_\_\_\_\_  
должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Цель преподавания дисциплины – подготовить магистра к научной деятельности в сфере организации производственных процессов в инновационных организациях. Используя знания стандартных подходов к организации бизнес-процессов, магистр должен решать теоретические и практические задачи реализации инновационного проекта, владеть современными инструментальными средствами и обладать различными способностями.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

Для реализации цели преподавания дисциплины необходимо решить три задачи: научить ориентироваться в актуальной проблематике управления инновационными процессами; овладеть базовой системой знаний об управлении инновациями, которые требуются менеджеру, работающему в любой сфере или отрасли экономики; определиться с конкретными областями инновационной деятельности, в которых они хотели бы специализироваться.

В результате изучения дисциплины студент должен приобрести знания, умения и навыки, необходимые для его профессиональной деятельности магистра техники и технологии по направлению 27.04.05 «Инноватика».

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
<b>ОПК-1: Способен анализировать и выявлять естественно-научную сущность проблем управления в технических системах на основе положений, законов и методов в области математики, естественных и технических наук</b>	
ОПК-1.1: Идентифицирует законы и методы в области математики, естественных и технических наук для управления в технических системах	
ОПК-1.2: Выявляет естественнонаучную сущность проблем управления в технических системах	
ОПК-1.3: Анализирует задачи управления в технических системах на основе подходов, сформированных в математике, естественных и технических науках	
<b>ОПК-10: Способен разрабатывать, комбинировать и адаптировать алгоритмы и</b>	

<b>программные приложения, пригодные для решения практических задач цифровизации в области профессиональной деятельности</b>	
ОПК-10.1: Понимает алгоритмы и программные приложения, пригодные для решения практических задач управления инновациями	
ОПК-10.2: Разрабатывает, комбинирует и адаптирует алгоритмы и программные приложения, пригодные для решения задач управления инновациями	
ОПК-10.3: Решает практические задачи цифровизации в области управления инновациями	
<b>ОПК-2: Способен формулировать задачи управления в технических системах и обосновывать методы их решения</b>	
ОПК-2.1: Формулирует задачи управления в технических системах	
ОПК-2.2: Обосновывает методы решения при управлении инновациями	
ОПК-2.3: Обеспечивает обоснование задач управления инновациями и выполнение управленческих задач	
<b>ОПК-7: Способен аргументировано выбирать и обосновывать структурные, алгоритмические, технологические и программные решения для управления инновационными процессами и проектами, реализовывать их на практике применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам</b>	
ОПК-7.1: Понимает структурные, алгоритмические, технологические и программные решения для управления инновационными процессами и проектами	
ОПК-7.2: Выбирает решения в области управления инновациями и построения экосистем инноваций	

ОПК-7.3: Обосновывает решение по управлению инновационными процессами и проектами, применяет на	
практике к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам	

#### **1.4 Особенности реализации дисциплины**

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	е
		1
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>1,33 (48)</b>	
занятия лекционного типа	0,44 (16)	
практические занятия	0,89 (32)	
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1,67 (60)</b>	
курсовое проектирование (КП)	Да	
курсовая работа (КР)	Нет	
<b>Промежуточная аттестация (Экзамен)</b>	<b>1 (36)</b>	

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п		Модули, темы (разделы) дисциплины		Контактная работа, ак. час.							
				Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
						Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС				
<b>1. Модуль 1.</b>											
<b>2. Раздел 1. Сеть процессов в инновационной организации</b>											
		1. Определение целей и задач изучения дисциплины. Основные понятия дисциплины. Система терминов процессного подхода. Внутрифункциональные межфункциональные процессы.	2	2							
		2. Инновационная деятельность и инновационный процесс. Особенности научно-технической деятельности. Особенности рынка научно-технической продукции. Место и особенности управления в инновационном процессе.	2	2							
		3. Выносимый на обсуждение вопрос: «Процессный подход»			2						
		4. Выносимый на обсуждение вопрос: «Концептуальная схема управления процессом»			2						

5. Выносимый на обсуждение вопрос: «Декомпозиция процессов»			2					
6. Выносимый на обсуждение вопрос: «Программа построения в организации сети процессов и управления ими»			2					
<b>3. Раздел 2. Управление организацией на основе бизнес-процессов</b>								
1. Предпринимательство на основе инноваций. Сегментирование деятельности организации. Взаимосвязь инновационной, финансово-хозяйственной деятельности, бизнеса и предпринимательства..	2	2						
2. Управление бизнес-процессом Система показателей для управления инновационными процессами. Ресурсы процесса.	2	2						
3. Выносимый на обсуждение вопрос: «Характеристики инновационного цикла. Факторы, определяющие скорость диффузии инновации»			2					
4. Выносимый на обсуждение вопрос: «Кибернетическая модель инновационного процесса»			2					
5. Выносимый на обсуждение вопрос: «Идентификация модели потока знаний в процессе НИОКР»			2					
6. Выносимый на обсуждение вопрос: «Аспекты управления знаниями, которые уникальны и особенно важны для НИОКР»			2					
7. Выносимый на обсуждение вопрос: «Каталога лучших практик в этой области»			2					
<b>4. Раздел 3. Подходы к регламентации бизнес-процессов</b>								
1. Обзор методик моделирования бизнес-процессов и рекомендации по их применению.	2	2						



2. Описание нотации ARIS eEPC. Описание нотации IDEF0, IDEF3. Функциональные возможности программных продуктов ARIS и BPWin	2	2						
3. Выносимый на обсуждение вопрос: «Принципы эффективного процессного управления»			2					
4. Выносимый на обсуждение вопрос: «Пошаговое выделение процессов организации»			2					
5. Выносимый на обсуждение вопрос: «Методологии IDEF0» лекция 10			2					
6. Выносимый на обсуждение вопрос: «Назначение и состав DFD»			2					
7. Выносимый на обсуждение вопрос: «Трансформация нотации IDEF0»			2					
<b>5. Раздел 4. Бизнес-процессы и система стратегических целей и показателей</b>								
1. Системы стратегического управления и системы управления бизнес-процессами	2	2						
2. Определение стратегических целей. Сбалансированная система показателей (BSC). Стратегические показатели.	2	2						
3. Программные продукты для моделирования бизнес-процессов Выносимый на обсуждение вопрос: «BPWin»			2					
4. Выносимый на обсуждение вопрос: «ARIS Toolset» Выносимый на обсуждение вопрос: «Business Studio»			2					
5. изучение теоретического курса (ТО)							24	
6. курсовое проектирование (КР)							36	
7.								
Всего	16	16	32				60	

## **4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **4.1 Печатные и электронные издания:**

1. Елиферов В. Г., Репин В. В. Бизнес-процессы: Регламентация и управление: Учебник(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
2. Туккель И. Л., Сурина А. В., Культин Н. Б., Туккель И. Л. Управление инновационными проектами: учебник для студентов вузов, обучающихся по напр. подготовки "инноватика"(Санкт-Петербург: БХВ-Петербург).
3. Минцберг Г., Альстранд Б. Стратегическое сафари: Экскурсия по дебрям стратегического менеджмента(Москва: ООО "Альпина Паблишер").
4. Елиферов В. Г., Репин В. В. Бизнес-процессы: Регламентация и управление: Учебник(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
5. Строк. Л. В., Мерзликина. Н. В., Секацкий В. С. Управление процессами: учеб-метод. материалы к изучению дисциплины для ... 27.04.02.01 - Управление качеством в производственно-технологических системах(Красноярск: СФУ).

### **4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. ARIS Toolset
2. BPwin
3. Business Studio

### **4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. WWW Yandex. ru
2. WWW.Google.ru
3. WWW Rambler.ru

## **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

## **6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Имеются необходимая лекционная и лабораторные аудитории с интерактивными досками и демонстрационное и лабораторное оборудование по всему курсу